

Budapest dominóhatás kézikönyv

2026-06-30 — KSH előtti nowcast kiadás

Teljes frissítés Budapest látogatói gazdaságához: forecast-visszamérés, tartósan erős forint, hőség és extrém időjárás, légiközlekedési zavarok és a Hormuzi-kockázat. A 2026. május 21-i dominó-előrejelzés és a június 16-i KSH-korrekciós kiadás aktualizálása friss, magyar KSH-, Eurocontrol-, ECB-, MNB- és HungaroMet-adatokkal.

EURÓPA · 5. DOMINÓ AKTÍV

Időjárási és rotációs zavar; 2026-06-28: 3 298 késés, 160 törlés Európában — Budapest is érintett.

ÚJ DOMINÓ · ERŐS FORINT

EUR/HUF ~354,3 (MNB/ECB); 12 havi min. 349,5 — value-added, nem árkedvezmény.

BUDAPEST · 6. DOMINÓ

KSH május: Bp belföldi vendég +2,9%, külföldi -1,4% YoY; jan-máj +1,4% (Terézváros nélkül +7,9%).

ÚJ FEJEZET · HŐSÉG

HungaroMet 06-30: 29–30°C feletti napi közép, zivatar, 60–85 km/h szél, jég.

KÉSZÍTETTE **Tóth Mihály** · marketingkommunikációs szakértő · AUCTORIS vállalatfejlesztés
+36 30 489 1212 · mihaly@auctoris.hu · auctoris.hu · 1132 Budapest, Visegrádi u. 47b, VH11 Irodaház

A4 · magyar nyelvű · vezetői döntéstámogató dokumentum · 2026. június 30.

00 · FRISSÍTÉSI JEGYZET

Mi változott — és mit frissítettünk?

Frissítve · 2026-06-30 · KSH május + erős forint + hőség

Ez a kézikönyv a 2026. május 21-i dominó-előrejelzés, a június 14-i aktualizálás és a június 16-i KSH-korrekciós kiadás teljes, 2026. június 30-i frissítése. A dokumentum logikája és szerkezete változatlan: a dominólánc (dominó, dominólánc, eldőlő dominó), Budapest helyzete, a forecast-visszamérés, a sérülékenységi térkép, a „hogyan igen” stratégia, a 30/60/90 napos terv, a trigger mátrix, a szektor playbook, a kommunikáció és a KPI dashboard mind megmarad. Az adatlapot azonban friss forrásokra cseréltük, és két önálló fejezettel bővítettük.

Az új vagy lényegileg módosított elemek

- KSH 2026. május turisztikai gyorstájékoztató (magyar, irányadó): országosan és Budapestre is friss vendég- és vendégéjszaka-adatok.
- KSH előtti nowcast önálló blokk: júniusra július 1-ig nincs KSH tárgyhavi adat — tudatos módszertani döntés, nem gyengeség. A következő KSH turisztikai gyorstájékoztató 2026-07-29-re várható.
- Önálló hőség/hőkupola fejezet: extrém időjárás turisztikai kockázatai HungaroMet veszélyjelzés alapján.
- Önálló EUR/HUF fejezet látványos árfolyamgörbével: a tartósan erős forint hatása beutazásra, vendéglátásra, belföldi és kiutazó döntésekre, árazásra és költségoldalra — kezelési javaslatokkal.
- Légiközlekedés és Hormuz/üzemanyag aktualizálása: Eurocontrol W25, IATA jet fuel, CNBC Hormuz-helyzetkép.
- Forecast-sávok újrakalibrálása a friss, vegyes (de nem összeomló) Budapest-képhez.

Módszertani alapelv: KSH csak magyar hivatalos forrásból

A korábbi kiadásban a KSH angol és magyar közlése ellentmondott (az angol oldal félrevezető „6,8% higher in Budapest” iránya).

Ezért minden KSH-adatra kizárólag a magyar nyelvű hivatalos közlésre hivatkozunk. Az angol KSH-oldal nem irányadó forrás ebben a jelentésben.

Három mondatban: mit mond a piac 2026. június 30-án?

- Az irány stabil, a forma finomodott. A dominóhatás nem fizikai kerozinhiányként, hanem menetrendi/pontossági zavarként, forrásmix-eltolódásként és — egyre dominánsabban — árfolyamhatásként jelentkezik. A jet fuel ára érdemben enyhült (IATA: 2026. május -16,3% havi alapon).⁶
- Budapest 6. dominója mozgásban van, de nem dől össze. A KSH 2026. májusi magyar közlése szerint Budapesten a belföldi vendég +2,9%, a külföldi vendég -1,4% YoY; jan-máj a budapesti vendégforgalom +1,4%, Terézváros nélkül +7,9%.¹
- Pesszimista helyzetkép, opportunista mozgás. A tervezésben komolyan vesszük a felső forgatókönyveket; a cselekvésben az érték, a rugalmasság és az elérhetőség a vezérfonál — „hogyan igen”, nem „miért nem”.

Források ezen az oldalon:

¹ KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

² KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29). <https://www.ksh.hu/turizmus-vendeglatalas>

⁶ IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

01 · VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Európa 5. dominója aktív — Budapest 6. dominója mozog

Frissítve · 2026-06-30

A Hormuzi-szoros körüli energia- és légiközlekedési kockázat 2026. június végén is él, de a kép letisztult: a transzmissziós csatorna nem a fizikai kerozinhiány, hanem a menetrendi/pontossági zavar, a forrásmix átrendeződése és a tartósan erős forint. A jet fuel ára érdemben enyhült (IATA: 2026. május -16,3% havi alapon, de +93,5% éves alapon).⁶ A nyár elejére egy új, operatív kockázat is felerősödött: a hőség, hőkupola és extrém időjárás, amely zivatarokon, viharokon és járatzavarokon keresztül hat a látogatói élményre és a forgalomra.⁹

A KSH 2026. májusi magyar gyorstájékoztatója szerint országosan közel 1,8 millió vendég és közel 3,9 millió vendégéjszaka realizálódott; az összes vendég +2,6%, a vendégéjszakák -0,5% éves alapon. A belföldi piac erős (belföldi vendég +4,9%, belföldi éjszaka +2,8%), a külföldi oldal vegyes (külföldi vendég +0,2%, külföldi éjszaka -3,4%); 855 ezer külföldi vendég és 2,0 millió külföldi vendégéjszaka. A szálláshelyek bruttó árbevétele 113,4 milliárd Ft, nominálisan +8,1%.¹

Budapest: a fővárosban a belföldi vendég +2,9%, a külföldi vendég -1,4% YoY májusban; a jan-máj budapesti vendégforgalom +1,4%, Terézváros nélkül +7,9% — vagyis a fővárosi szám egy szűk, koncentrált szegmens (terézvárosi szálláskínálat-átrendeződés) miatt tűnik gyengébbnek, miközben a város többi része érdemben bővül.¹

A 3 fő üzenet

- A forecast iránya jó — a forma árfolyam + menetrend + időjárás + forrásmix. A fizikai kerozinhiány nem materializálódott; a kerozinár enyhült.
- Budapest 6. dominója mozog, de nem általános válság. Szegmentált, kezelhető nyomás; a belföldi forgalom és a Terézvároson kívüli bővülés tompít.
- Pesszimista helyzetkép, opportunistista mozgás. Érték, rugalmasság, elérhetőség — és árfolyam-tudatos pozicionálás.

Frissített 3-mondatos vezetői üzenet

A hatás jelen van, de más formában: nem fizikai kerozinhiány, hanem menetrendi zavar, pontossági romlás, forrásmix-eltolódás, extrém időjárás és — egyre dominánsabban — erős forint.

A külföldi keresleti nyomás mérhető, de Budapesten szegmentált; a belföldi forgalom (+2,9% bp belföldi) tompít.

Mit állíts át most? Euróban is értelmezhető value-added csomagok (nem árkedvezmény), rugalmas foglalás, hőség-rezistens program-dizájn, drive/rail régiós kínálat, hosszabb tartózkodás. „Budapest reachable, flexible, safe — and worth staying longer.”

Források ezen az oldalon:

¹ KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

⁶ IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

⁹ HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

02 · KSH ELŐTTI NOWCAST

Júniusra még nincs KSH tárgyhavi adat — tudatos döntés

ÚJ BLOKK

Módszertani blokk · 2026-06-30

A KSH turisztikai gyorstájékoztató tárgyhavi (havi) bontásban jelenik meg, érdemi késleltetéssel. A legutóbbi tárgyhó a 2026. május, amelyet a KSH 2026. június 26-án publikált; a következő publikáció 2026. július 29-re várható, és az tartalmazza majd a júniusi tárgyhavi adatokat.² Ez azt jelenti, hogy 2026. július 1-ig júniusra nincs hivatalos KSH tárgyhavi turisztikai adat.

Ezt nem hiányossággként, hanem tudatos módszertani döntésként kezeljük. A júniusi helyzetet ezért egy KSH előtti nowcast keretben írjuk le: a legfrissebb hivatalos KSH tárgyhó (május) adatait kombináljuk gyorsabban frissülő, operatív jelekkel (Eurocontrol heti légit forgalom, IATA jet fuel, ECB/MNB napi árfolyam, HungaroMet veszélyjelzés, valamint aggregátor járatzavar-jelek). A nowcast nem helyettesíti a KSH-t, hanem áthidalja a júliusi publikációig tartó adatrést.

Jel / mutató	Legfrissebb érték	Frissesség	Olvasat
KSH turizmus tárgyhó	2026. május (publ. 06-26)	Hivatalos	Irányadó bázis; köv. 07-29. ²
EUR/HUF (MNB/ECB)	~354,3 (06-29)	Napi	Tartósan erős forint. ^{3,4}
Eurocontrol napi járat	35 319 (+2% YoY, W25)	Heti	Élénk nyári forgalom. ⁵
Jet fuel (IATA, máj.)	-16,3% MoM / +93,5% YoY	Havi	Ár enyhült, bázis magas. ⁶
Járatzavar (TTW, 06-28)	3 298 késés / 160 törlés	Napi (aggr.)	Operatív jel, nem statisztika. ⁸
Időjárás (HungaroMet)	Hőség + zivatar (06-30)	Napi	Aktív hőség-/viharkockázat. ⁹

A nowcast olvasata 2026. június végén: a hivatalos májusi kép vegyes, de nem összeomló; a júniusi operatív jelek (árfolyam, időjárás, járatzavar) inkább kockázati, mint volumen-jellegűek.

Miért erősség, és nem gyengeség?

A becsületes előrejelzés megnevezi, mit nem tud. Júniusra nincs KSH tárgyhavi adat — ezért nowcastolunk, és 2026-07-29-én visszamérünk.

A KSH-ra kizárólag magyar hivatalos forrásból hivatkozunk; az operatív jeleket (pl. aggregátor járatadatok) jelként, nem primer statisztikaként kezeljük.

Források ezen az oldalon:

2 KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29). <https://www.ksh.hu/turizmus-vendeglatas>

3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>

4 ECB — Euro reference exchange rates, idősor (eurofxref-hist). <https://www.ecb.europa.eu/stats/eurofxref/eurofxref-hist.zip>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

8 Travel and Tour World — Európai járatkésések/törlések (aggregátor), 2026-06-28.

<https://www.travelandtourworld.com/news/article/4ocl7zdxpjr6/>

9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

03 · A DOMINÓLÁNC

Hét dominó — Hormuztól a budapesti pénztárig

Frissítve · 2026-06-30

A dominólánc konkrét, mérhető oksági lánc: minden dominó saját paraméterrel és időzítéssel rendelkezik. A sokk nem közvetlenül érkezik a fővárosba, hanem 4–6 hetes késéssel csorog le a légiközlekedési és utasviselkedési csatornákon. A 2026. június 30-i kép szerint az 1–4. dominó lefutott vagy beépült, az 5. dominó (utasviselkedés/menetrend, most időjárás-vezérelt) aktív Európában, és a 6. dominó (Budapest turizmus) mozgásban van. A 7. dominó (általános vendéglátási válság) nem áll fenn — csak szegmens-szintű nyomás.

Dominó	Mi történik?	Konkrét adat (2026-06-30)	Állapot
1. Hormuz / energia-sokk	Geopolitikai feszültség, kockázati prémium, sérülékeny tranzit.	Hormuz a globális olajforgalom ~20%-a; nem zárt, de war-risk prémium 0,05%→0,7% fölé. ⁷	Lefutott / él
2. Légifolyosó / rerouting	Közel-keleti légtér adaptáció, kerülő útvonalak.	Europe–Middle East +11% WoW az USA–Irán megállapodás után. ⁵	Beépült / javul
3. Kerozin & supply	Ár enyhült, fizikai hiány nem materializálódott.	Jet fuel -16,3% MoM (máj.), +93,5% YoY; W25: 2,87 USD/gallon. ^{5,6}	Enyhült
4. Kapacitás / menetrend	Élénkülő nyári kapacitás, frekvencia-finomítás.	Európai hálózat napi 35 319 járat, +2% YoY (W25). ⁵	Aktív / erős
5. Utasviselkedés (AKTÍV)	Pontossági zavar, késések — most időjárás-vezérelt.	ATFM 2,83 perc/járat; en-route 2,26; az időjárás az en-route késések 47%-a. ⁵	Most aktív EU
6. Budapest turizmus (MOZOG)	Külföldi oldal vegyes, belföld erős; szegmentált.	Bp belföldi vendég +2,9%, külföldi -1,4% YoY (máj.); jan–máj +1,4%, Terézváros nélkül +7,9%. ¹	Mozgásban
7. Vendéglátás / cash-flow	Szegmens-szintű nyomás, nem általános válság.	Szálláshely bruttó árbevétele 113,4 mrd Ft, +8,1% nominálisan (orsz., máj.). ¹	Szegmentált

Mi változott a dominók között? A 2–3. dominónál a nyomás tovább enyhült (EU–ME flow +11% WoW, kerozin -16,3% havi). A hatás súlypontja az 5. dominóra (utasviselkedés, pontosság — most időjárás-vezérelt) és az árfolyamra tolódott. Budapestnél a 6. dominó mozog, de a Terézváros nélküli +7,9% jan–máj-os bővülés szerint a város érdemi része ellenálló.^{1,5}

Olvasat egy mondatban

Az eldőlt dominó már nem fizikai kerozinhiány, hanem időjárás + menetrend + árfolyam + forrásmix — kezelhető, ha gyorsan reagálunk.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

7 CNBC — Strait of Hormuz shipping/oil, 2026-06-26. <https://www.cnbc.com/2026/06/26/strait-of-hormuz-shipping-oil-us-iran.html>

04 · KSH ÉS ADATALAP

Konkrét számok — kizárólag magyar hivatalos KSH-forrásból

Frissítve · 2026-06-30

Az alábbi adatok az elemzés evidencia-alapja. A KSH-adatok forrása kizárólag a magyar nyelvű hivatalos gyorstájékoztató (2026. május, publ. 2026-06-26); az angol KSH-oldalt nem használjuk, mert korábban félrevezető adatirányt tartalmazott. Minden szám forrással hivatkozott.^{1,2}

KSH 2026. május — országos turizmus

Mutató	Érték (2026. május)	Megjegyzés
Vendégek összesen	közel 1,8 millió (+2,6% YoY)	Bővülő, belföld-vezérelt
Vendégéjszakák összesen	közel 3,9 millió (−0,5% YoY)	Külföldi éjszaka húzza le enyhén
Belföldi vendég	+4,9% YoY	Belföld erős
Belföldi vendégéjszaka	+2,8% YoY	Stabil növekedés
Külföldi vendég	855 ezer (+0,2% YoY)	Lényegében stagnál
Külföldi vendégéjszaka	2,0 millió (−3,4% YoY)	Legmarkánsabb negatívum
Szálláshely bruttó árbevétele	113,4 mrd Ft (+8,1% nom.)	Nominálisan erős; reál árhatással szűrendő

KSH 2026. május — Budapest

Mutató	Érték	Megjegyzés
Budapest belföldi vendég	+2,9% YoY (május)	Belföld a fővárosban is bővül
Budapest külföldi vendég	−1,4% YoY (május)	Enyhe külföldi nyomás
Budapest vendégforgalom (jan–máj)	+1,4%	Halmozott bővülés
Budapest jan–máj, Terézváros nélkül	+7,9%	A gyengeség egy szűk szegmensre koncentrálódik

Olvasat: a budapesti +1,4%-os jan–máj-os szám és a Terézváros nélküli +7,9% közötti különbség mutatja, hogy a fővárosi „gyengeség” döntően egyetlen kerület szálláskínálat-átrendeződéséhez kötődik. A város többi része érdemben bővül; a külföldi nyomás (−1,4% májusi vendég) valós, de mérsékelt és szegmentált — nem általános visszaesés.¹

Forrás-fegyelem

KSH csak magyar hivatalos forrásból. A tárgyhó 2026. május, publikáció 2026-06-26; a következő publikáció 2026-07-29.

Az angol KSH-oldal ebben a jelentésben nem irányadó. Minden egyéb adatpont (légiforgalom, árfolyam, üzemanyag, időjárás) saját, megnevezett elsődleges forrásból származik.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

2 KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29). <https://www.ksh.hu/turizmus-vendeqlatas>

05 · HŐSÉG ÉS EXTRÉM IDŐJÁRÁS

Hőkupola, zivatar, vihar — a nyár új turisztikai kockázata

ÚJ FEJEZET

Frissítve · 2026-06-30 05:50 (HungaroMet)

A HungaroMet (met.hu) 2026. június 30-i, 05:50-kor kiadott veszélyjelzése szerint országszerte sokfelé 29–30°C feletti napi középhőmérséklet várható, délutáni-esti zivatarokkal, 60–85 km/h-s szellőkésekkel, intenzív csapadékkal és jégesővel. Az Alföldön lokálisan >90 km/h szél, >20–30 mm felhőszakadás és >2 cm jég is előfordulhat.⁹ A hőség és a konvektív viharok együtt egy olyan kockázati csatornát alkotnak, amely közvetlenül hat a látogatói élményre, a szabadtéri programokra és — a járatzavarokon keresztül — az érkezésekre.

Kockázati csatorna	Turisztikai hatás	Kezelési javaslat
Hőkupola / tartós hőség	Szabadtéri programok, séták, hajós és terasz-forgalom visszaesése a déli-kora délutáni órákban.	Hűtött belső terek (fürdő, múzeum, gasztro) napközépre időzítve; szieszta-logika a programdizájnban.
Konvektív zivatar / vihar	Rendezvény- és terasz-lemondás, kültéri attrakciók leállása, biztonsági kockázat.	Esőterv minden szabadtéri programhoz; rugalmas átfoglalás; valós idejű vendég-értesítés.
Erős szél, jég	Dunai hajózás, rooftop, fesztivál-infrastruktúra sérülékeny.	Hajós menetrend-puffer; rooftop bezárási protokoll; biztosítási felülvizsgálat.
Felhőszakadás	Közlekedési fennakadás, reptéri/transzfer csúszás.	Transzfer-puffer; vendégtájékoztatás; BUD-érkezési kit esős forgatókönyvre.
Hőség + légiforgalom	Hőség és viharok együtt rontják a pontosságot (en-route késések 47%-a időjárás). ⁵	Flight-delay safe foglalás; rebook-alap; hub-zavar reassurance.

Miért most fontos? A nyári csúcs egybeesik a hőség- és viharszezonnal. Az Eurocontrol szerint az időjárás már most az európai en-route késések 47%-áért felel (W25).⁵ Budapesten a hőség nem csökkenti a keresletet, hanem átstrukturálja a napi ritmust — aki ezt a programdizájnba építi (hűtött terek napközépen, élmény hajnalban/este), az versenyelőnyt szerez.

Hőség mint oportunitás

A hőkupola nem „miért nem”, hanem „hogyan igen”: hűtött élmény-infrastruktúra (fürdő, múzeum, borospince, gasztro) napközépre, kültéri élmény a hűvösebb órákra.

A pesszimista forgatókönyv: hőség + vihar + járatzavar együtt. Az opportunista válasz: hőség-rezistens, rugalmas, kommunikált programdizájn.

Források ezen az oldalon:

9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

06 · LÉGIKÖZLEKEDÉS ÉS HORMUZ

Menetrend, üzemanyag és a Hormuzi-kockázat

Frissítve · 2026-06-30

A légitársasági csatorna 2026. június végén kettős képet mutat: a kapacitás erős és élénkül, a pontosság viszont időjárás-vezérelten romlik. Az Eurocontrol Week 25 (június 15–21.) szerint az európai hálózat napi 35 319 járatot teljesített, +2% éves alapon; az Europe–Middle East flow +11% WoW az USA–Irán megállapodás után. Az ATFM-késés 2,83 perc/járat (en-route 2,26), és az időjárás az en-route késések 47%-áért felel.⁵

Üzemanyag — az ár enyhült, a bázis magas

A jet fuel ára érdemben csökkent: az IATA szerint 2026 májusában –16,3% havi alapon, ám +93,5% éves alapon — vagyis az enyhülés valós, de a bázis tartósan magas.⁶ Az Eurocontrol W25 a kerozint 2,87 USD/gallon szinten jelzi 2026. június 19-én, ami a két héttel korábbihoz képest –19%, de a krízis előtti szintnél +27%.⁵

Hormuzi-szoros — nem zárt, de sérülékeny

A CNBC 2026. június 26-i helyzetképe szerint a Hormuzi-szoros nem zárt le, de kockázati prémiummal terhelt és sérülékeny: a kereskedelmi sáv aknák miatt zárva, két alternatív folyosó működik. Június 15–21. között 125 tranzit zajlott; 2026. június 24-én 62 átkelés volt, ám ez az előző évi azonos nap mindössze 53%-a. A Hormuzon halad a világ olajforgalmának kb. 20%-a, és a war-risk prémium 0,05%-ról 0,7% fölé emelkedett.⁷

Mutató	Érték	Forrás / megjegyzés
Európai napi járat (W25)	35 319 (+2% YoY)	Eurocontrol — élénk nyár. ⁵
Europe–ME flow	+11% WoW	USA–Irán megállapodás után. ⁵
ATFM késés	2,83 perc/járat	En-route 2,26; időjárás 47%. ⁵
Jet fuel (IATA, máj.)	–16,3% MoM / +93,5% YoY	Ár enyhült, bázis magas. ⁶
Jet fuel (W25, 06-19)	2,87 USD/gallon	–19% / 2 hét; +27% pre-crisis. ⁵
Járatzavar (06-28, aggr.)	3 298 késés / 160 törlés	Budapest is érintett; operatív jel. ⁸
Hormuz tranzit (06-24)	62 átkelés (53% YoY)	Sérülékeny, nem zárt. ⁷

A Travel and Tour World jelzés helye

A 2026-06-28-i aggregátor-hír szerint Európában 3 298 késés és 160 törlés volt (Frankfurt 390/28, Amsterdam 347/35, Heathrow 309/17); ok: viharok, jég, rotációs és személyzeti torlódás. Budapest érintettként szerepel.

Ezt a forrást operatív jelzésként kezeljük, nem primer statisztikaként. A primer statisztikai források a KSH (magyar), az Eurocontrol és az IATA.

Források ezen az oldalon:

- 5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).
<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>
- 6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.
<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>
- 7 CNBC — Strait of Hormuz shipping/oil, 2026-06-26. <https://www.cnbc.com/2026/06/26/strait-of-hormuz-shipping-oil-us-iran.html>
- 8 Travel and Tour World — Európai járatkésések/törlések (aggregátor), 2026-06-28.
<https://www.travelandtourworld.com/news/article/4ocl7zdxpjr6/>

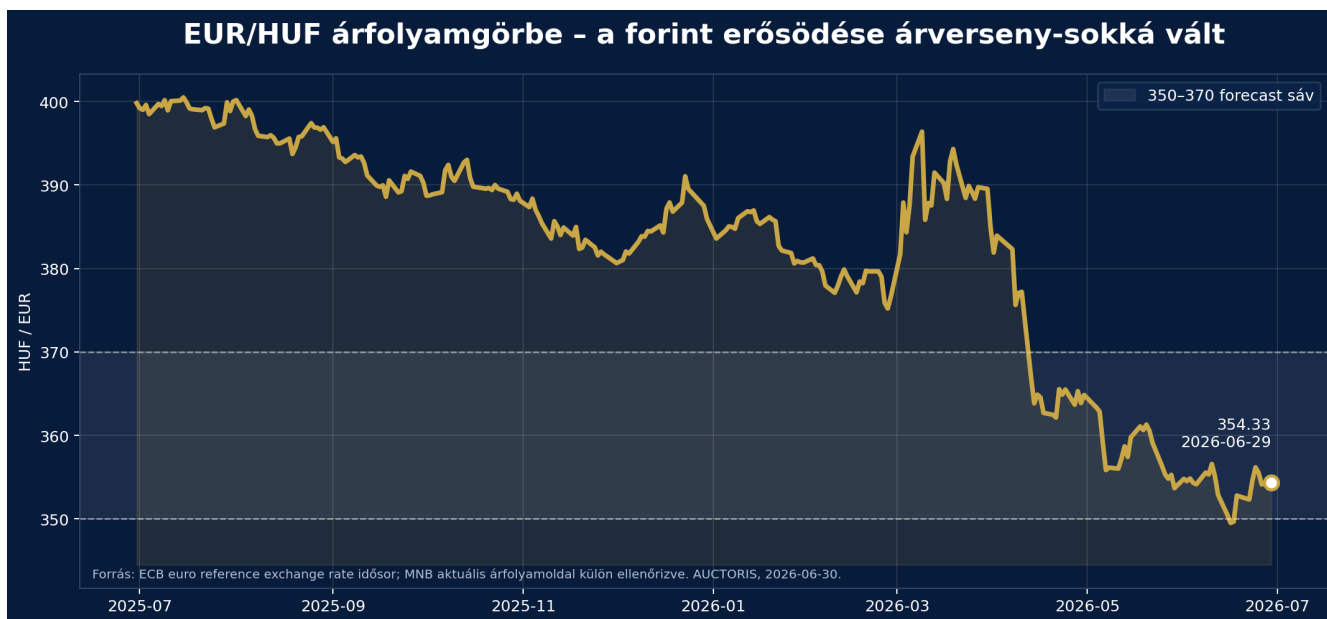
07 · EUR/HUF — A TARTÓSAN ERŐS FORINT

Önálló dominó: a forint ereje árazási sokká vált

ÚJ FEJEZET

Frissítve · 2026-06-30

A 2026. júniusi kiadás központi tézise: a tartósan erős forint / alacsony EUR/HUF önálló transzmissziós csatornaként hat a budapesti látogatói gazdaságra. A lekérdezéskor az MNB hivatalos EUR/HUF árfolyama ~354,30; az ECB hivatalos időszora szerint 2026. június 29-én 354,33, miközben egy évvel korábban (2025. június 30.) még 399,8 volt. A 12 havi minimum 349,53, a maximum 400,48; június közepén az árfolyam a 349–354 tartományban mozgott.^{3,4}



EUR/HUF árfolyamgörbe (ECB idősor, MNB-vel ellenőrizve): a forint egy év alatt ~400-ról ~354-re erősödött; a 350–370 sáv a piaci forecast-tartomány. Forrás: ECB, MNB.^{3,4}

Mit jelent ez Budapest látogatói gazdaságának?

Csatorna	Hatás	Implikáció / kezelési javaslat
Beutazó turizmus (eurózóna)	Egy euró kevesebb forintot ér; Budapest árban kevésbé olcsó. 10%+ árfolyamváltozás akár 10–12% HUF-bevételi kiesés euróbevételemnél. ¹⁰	Value-added pozicionálás (élmény, hossz, rugalmasság), nem árverseny. Euróban is kommunikált csomag.
Vendéglátás / árazás	EUR-ben fix árlistán a HUF-bevétel csökken. 1500 Ft cappuccino 400-as eurónál 3,75 EUR, 350-esnél 4,30 EUR. ¹⁰	Dinamikus, devizatudatos árazás; menü-mérnökség; lokális beszerzés a költségoldalon.
Költségoldal (bevétel EUR, költség HUF)	A bevétel nagy része EUR, a költség HUF — az erős forint a marzsön csap le. ^{10,11}	Természetes fedezet (HUF-bevétel arány emelése); részleges FX-fedezés; marzs-monitoring.
Belföldi döntés	Belföld erős (+4,9% vendég), de az olcsóbb külföld vonzza el a keresletet. ^{1,15}	Belföldnek élmény + convenience, nem olcsóság; hazai prémium pozicionálás.
Kiutazó turizmus	HUF-ban olcsóbb a külföldi nyaralás (IT/GR/AT/HR). ¹²	Tudomásul venni: a belföldi pótlás korlátozott; a fő tét a beutazás és a belföldi value.

Források ezen az oldalon:

3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>

4 ECB — Euro reference exchange rates, idősor (eurofxref-hist). <https://www.ecb.europa.eu/stats/eurofxref/eurofxref-hist.zip>

10 Turizmus.com — Erős forint és a beutaztatás (Danubius, Continental, Motivation).

<https://turizmus.com/cikk/business-travel/eros-forint-euro-arfolyam-beutaztatás-turisztikai-szolgálatok-danubius-continental-motivation>

11 Portfolio / GKI — Kinek mennyire fáj a túl erős forint, 2026-06-30.

<https://www.portfolio.hu/gazdasag/20260630/kinek-mennyire-faj-a-tul-eros-forint-magyarorszag-on-846388>

12 Bankmonitor — Forinterősödés: olcsóbb külföldi nyaralás.

<https://bankmonitor.hu/mediatar/cikk/forint-erosodes-iden-tenyleg-olcsobban-nyaralhatunk-kulfoldon/>

15 Privátbankár — Az erős forint alávág a hazai turizmusnak.

<https://privatbankar.hu/cikkek/turizmus/az-eros-forint-alavag-a-hazai-turizmusnak.html>

07 · EUR/HUF — KONTEXTUS ÉS KEZELÉS

Mennyire fáj, kinek, és mi a teendő?

Frissítve · 2026-06-30

A Portfolio/GKI elemzése szerint a forint év eleje óta +7,6%-ot erősödött az euróval szemben, és egy év alatt az euró 11,1%-kal olcsóbb lett; a hatás a szolgáltató szektorban negatív, és a nagyobb, exportáló cégeknél erősebb nyomásként jelentkezik.¹¹ A Danubius tervezési árfolyama 400 felett volt, most 351 körül — a beutaztatásban dolgozó szolgáltatóknál ez közvetlen bevételi feszültség.¹⁰ A Privátbankár szerint az erős forint a belföldi turizmusnak és a beutazásnak árversenyben fáj, miközben a kiutazás olcsóbb.¹⁵

Mit vár a piac? Az Infostart elemzése a következő hónapokra 350–370 EUR/HUF sávot valószínűsít; az ING mid-year célja 350, és a piac MNB-kamatvágást áraz, ami középtávon a forint körüli volatilitást fenntarthatja.^{13,14} Tervezési szempontból tehát az erős forint nem átmeneti zaj, hanem tartós környezet — ehhez kell igazítani az árazást és a költségoldalt.

Kezelési javaslatok — árfolyam-tudatos működés

- Ne árazz le, adj értéket. Eurózónás vendégnek value-added csomag (fürdő + kultúra + gasztró), nem nyílt árkedvezmény — az árkedvezmény az erős forint mellett marzst öl.
- Devizatudatos árlista. EUR-ben fix árak helyett dinamikus, FX-érzékeny árazás; rendszeres felülvizsgálat a 350–370 sávban.
- Természetes és pénzügyi fedezet. A HUF-bevétel arányának emelése (belföld, régiós drive); részleges FX-fedezés a nagyobb EUR-bevételű szereplőknél.
- Költségoldali fegyelem. Lokális beszerzés (alacsonyabb import-kitettség), energia- és bérleti audit, menü-mérnökség a marzs védelmére.
- Mix-eltolás a kevésbé FX-érzékeny piacok felé. Long-haul (USD-ben költő) és regionális drive/rail, ahol az EUR/HUF kevésbé domináns.
- Belföld: élmény, nem olcsóság. A belföldi kereslet erős, de a kiutazás vonzó — hazai prémium élményt és kényelmet kommunikálj.

Az árfolyam-csapda — de kezelhető

Az eurózónás vendégnek ne árkedvezményt adj, hanem euróban is értelmezhető value-added csomagot. A magyar piacon élmény és convenience nyer, nem az olcsóság.

Az erős forint nem helyettesíti, hanem hozzáadódik a menetrendi és időjárási nyomáshoz. A válasz: érték, mix-eltolás, fedezet, költségfegyelem.

Források ezen az oldalon:

10 Turizmus.com — Erős forint és a beutaztatás (Danubius, Continental, Motivation).

<https://turizmus.com/cikk/business-travel/eros-forint-euro-arfolyam-beutaztatasi-szolgaltatok-danubius-continental-motivation>

11 Portfolio / GKI — Kinek mennyire fáj a túl erős forint, 2026-06-30.

<https://www.portfolio.hu/gazdasag/20260630/kinek-mennyire-faj-a-tul-eros-forint-magyarorszagon-846388>

13 Infostart — Elemző: a külföldi nyaralást tervezők is örülhetnek (EUR/HUF 350–370 sáv).

<https://infostart.hu/gazdasag/2026/06/09/elemlzo-a-kulfoldi-nyaralast-tervezok-is-orulhetnek-a-forint-erosodesenek>

14 TradingPedia / ING — Forint stabil, MNB-kamatvágás-várakozás; mid-year EUR/HUF cél 350.

<https://www.tradingpedia.com/2026/06/09/hungarian-forint-holds-firm-ahead-of-expected-nbh-cuts/>

15 Privátbankár — Az erős forint alávág a hazai turizmusnak.

<https://privatbankar.hu/cikkek/turizmus/az-eros-forint-alavag-a-hazai-turizmusnak.html>

08 · BUDAPEST FORECAST

Forgatókönyvek — 2026-06-30 kalibráció

Frissítve · 2026-06-30

A friss adatok alapján a forecast-sávokat a vegyes, de nem összeomló képhez kalibráltuk. Indok: országosan az összes vendég +2,6% és a belföld erős, miközben a külföldi vendégéjszaka -3,4%; Budapesten a belföldi vendég +2,9%, a külföldi -1,4%, a jan-máj +1,4% (Terézváros nélkül +7,9%). A kerozinár enyhült, a légikapacitás erős, de a pontossági/időjárési és árfolyam-kockázat valós. A hatás tehát valós, de szegmentált és lassuló dinamikájú — nem általános összeomlás.^{1,5}

Forgatókönyv	Sáv (6 hó, ezer fő)	Aktiváló feltétel	Budapest válasz
Bázis (kontrollált)	100–180	Menetrendi/időjárési zavar tartós, de árfolyam és forrásmix kezelhető; külföldi nyomás enyhe, belföld erős.	Value-added csomagok, drive/rail kampány, heti monitoring.
Valószínű stressz	200–380	Mai pálya: külföldi éjszaka -3,4%, hőség + pontossági zavar, erős forint nyomja az eurózónás keresletet.	Aktív mixváltás, hosszabb tartózkodás, marzs- és FX-védelem.
Súlyos kapacitások	450–750	Pontosság/időjárás tartósan romlik, 2+ nagy hub disruption, Bp külföldi mélyül.	Trigger mátrix élesedik; szektor playbook teljes aktiválás.
Tartós válság (tail)	800e–1,1m (alacsonyabb val.)	Hormuzi eskaláció + tartós EU disruption őszig + árfolyam-sokk.	Likviditási stresszteszt, 2027 kapacitás-recalibrate.

A sávok lejjebb, de a tail nem nulla

A friss májusi adatok kontrollált, szegmentált hatást támasztanak alá — ezért a 200–380e valószínű stressz a központi forgatókönyv.

A tail (800e–1,1m) alacsonyabb valószínűségű, de a hőség-, menetrend- és árfolyam-kockázat kombinációja miatt nem zárható ki.

Indoklás röviden. A bázist és a valószínű sávot a júniusi képhez igazítottuk: a belföld erős és a Terézváros nélküli +7,9% bővülés tompít, de a külföldi -1,4% (Bp) és -3,4% (ország éjszaka) valós nyomást jelez. A súlyos és tail sávot a kerozinár enyhülése és az erős légikapacitás miatt nem emeltük tovább — a fizikai kerozinhiány forgatókönyv kevésbé valószínű.^{1,5,6}

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

09 · FORECAST-VISSZAMÉRÉS

Mit jósoltunk — és hogyan jelent meg valójában?

Frissítve · 2026-06-30

A becsületes előrejelzés ismérve, hogy visszamérhető. A korábbi kiadások fő tézise az volt, hogy a dominóhatás él, de a fő csatorna az ár- és kapacitásadaptáció, nem a fizikai kerozinhiány. Ez az irány helyesnek bizonyult. A forma viszont finomodott: a hatás menetrendi/pontossági zavarként, forrásmix-eltolódásként, extrém időjárásként és árfolyamhatásként jelent meg.

Korábbi tézis	Júniusi tény (2026-06-30)	Értékelés
Nem fizikai kerozinhiány, hanem ár-/kapacitásadaptáció	Jet fuel -16,3% MoM (máj.); fizikai hiány nem materializálódott. ⁶	Helyes irány
EU 5. dominó aktív; Budapest 6. mozog	EU 5. aktív (időjárás-vezérelt); Bp belföldi +2,9%, külföldi -1,4%. ^{1,5}	Pontosítva, igazolt
Külföldi vendégéjszaka nyomás alatt	Orsz. külföldi éjszaka -3,4%; enyhült a korábbi -8,0%-ról. ¹	Részben enyhült
Erős forint új csatorna	EUR/HUF ~354,3; YTD forint +7,6%; tartós sáv 350–370. ^{3,4,11,13}	Megerősítve, erősödő
[Korábban nem jelezve] Extrém időjárás	Hőség + zivatar (HungaroMet); en-route késések 47%-a időjárás. ^{5,9}	Új tényező

COVID-összevetés

A 2026-os sokk nem COVID-szerű volumenösszeomlás. A COVID idején a kereslet egészében és hirtelen omlott össze; most a hatás árfolyam + menetrend + időjárás + bizalom + forrásmix kombinációja, amely operatív szinten lokális és szegmentált. Az országos vendég +2,6%, a belföld erős — ez nem összeomlás.¹ Ugyanakkor cash-flow szinten egyes szereplőknek (belvárosi high-fixed-cost F&B, hub-érzékeny long-haul, EUR-bevételű szolgáltató) az erős forint és a pontossági zavar miatt hasonlóan fájhat — a marzs és a likviditás a sérülékeny pont, nem a teljes piac mérete.^{10,11}

Az irány jó volt, a forma finomodott

Nem kerozinhiány, hanem menetrend + pontosság + időjárás + forrásmix + árfolyam.

Nem COVID-összeomlás, hanem szegmentált, kezelhető nyomás — amely egyes cash-flow-érzékeny szereplőknek mégis fáj.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.). <https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29. <https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

11 Portfolio / GKI — Kinek mennyire fáj a túl erős forint, 2026-06-30. <https://www.portfolio.hu/gazdasag/20260630/kinek-mennyire-faj-a-tul-eros-forint-magyarorszagon-846388>

13 Infostart — Elemző: a külföldi nyaralást tervezők is örülhetnek (EUR/HUF 350–370 sáv). <https://infostart.hu/gazdasag/2026/06/09/elemzo-a-kulfoldi-nyaralast-tervezok-is-orulhetnek-a-forint-erosodesenek>

10 · STRATÉGIAI VÁLASZ

Pesszimista helyzetkép, opportunista mozgás

A „hogyan igen”, nem a „miért nem”

A brief explicit: pesszimista, de opportunista — a „hogyan igen”, nem a „miért nem”. A pesszimizmus a tervezési tartományban van: a felső forgatókönyveket komolyan vesszük. Az opportunizmus a cselekvésben: nem kevesebb turistára készülünk, hanem más ritmusra, más útvonalra, más csomagokra, más piaci mixre — és az erős forint mellett értékre, nem árra.

A négy fő elv

- 1. Ne a számot véd, hanem a mixet alakítsd. Tolj a regionális drive/rail és a long-haul (USD) felé, ahol az EUR/HUF kevésbé domináns; csökkentsd a légi- és FX-kitettséget.
- 2. Hossz a frekvencia helyett. A hosszabb tartózkodás RevPAR-szinten pótolja a vendégszám-kiesést — és a magasabb jegyár/pontossági kockázat mellett a vendégnek is értelmes.
- 3. Érték, nem árkedvezmény. Erős forint mellett euróban is értelmezhető value-added csomag (fürdő + kultúra + gasztró), nem árverseny. A magyar piacon élmény és convenience.
- 4. Communication = product. „Budapest reachable, flexible, safe — and worth staying longer.” Hőség- és zavartudatos, őszinte, koordinált üzenet.

Piaconkénti playbook (frissítve)

Piac / szegmens	Helyzet (jún. 30.)	Stratégia
Regiós drive (AT, SK, CZ, PL, RO, RS, HR)	Alacsony repülési kitettség; árfolyamtól kevésbé érzékeny.	Hétvégi gasztró/fürdő/kulturális csomagok helyi devizában; co-marketing MÁV + helyi DMO.
Olaszország (nagy forrás)	LCC-érzékeny, pontossági és időjárási kockázat.	Flex rebook, flight-delay safe, last-minute pickup mentés.
UK	Ár-érzékeny; erős HUF csökkenti az ár-előnyt.	Value-added, hosszabb tartózkodás; „make the flight worth it.”
Spanyolország / Franciaország	LCC/direkt, ár- és árfolyam-érzékeny.	Value-added csomag, dinamikus árazás, nem nyílt árkedvezmény.
Németország / Svájc / Hollandia	Kevert légi/autós; rail-affinitás (NL); prémium (CH).	Drive + rail multi-city; CH prémium concierge; hosszabb tartózkodás.
USA / hosszú távú	Hub-érzékeny, de USD-ben költ → árfolyamtól védett.	Direct route protection; premium assurance; 5-7 éjszakás csomag.
Belföldi (HU)	Belföldi vendég +4,9%, de erős HUF vonzza a kiutazást.	Élmény + convenience (nem olcsóság); hétvégi kulturális/fürdő csomagok.
MICE / corporate	Pontossági és időjárási kockázat növeli a hub-kitettséget.	Rugalmas dátum, hibrid opció, free venue switch, 2027 carry-over.

Ne kevesebb turistára készülj — készülj más ritmusra és értékre

Más útvonalra, más csomagokra, más piaci mixre; árfolyam- és hőségtudatosan.

Aki most csomagolja újra Budapestet értékre, nyer.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>
3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>

11 · 30 / 60 / 90 NAPOS AKCIÓTERV

Érzékelés ➤ újracsomagolás ➤ mentés

Frissítve · 2026-06-30

Három horizont: 0–30 nap érzékelés és reagálás, 31–60 nap kínálat-újracsomagolás, 61–90 nap nyári mentés és átmenet. Frissítve a friss KSH (május), Eurocontrol (W25), ECB/MNB és HungaroMet jelekkel.

0–30 nap · érzékelés és gyors reagálás

Akció	Felelős	Eredmény / KPI
Route + FX + weather dashboard. Heti: BUD seat-capacity, Eurocontrol pontosság, ECB/MNB EUR/HUF, HungaroMet riasztás.	DMO / BTM analitika	Heti riport, 3 színes warning.
Cancellation policy redesign. 48h flexibility, free rebooking, flight-delay safe, hőség-esőterv.	Hotelek / DMC-k	100% top-50 belvárosi hotel.
Value-added messaging. „Reachable, flexible, safe, worth staying longer.” EN/DE/IT/ES/FR/HU.	Marketing	Live 30 nap, organikus + paid.
BUD transzfer-protokoll + hőség/eső kit. Disrupted-arrival kit, taxi/MÁV voucher.	BUD + BKK + DMO	Top-50 hotelnél elérhető.

31–60 nap · kínálat-újracsomagolás

Akció	Felelős	Eredmény / KPI
Régiós drive/rail kampány. AT/SK/CZ/PL/RO/RS/HR + Wien-Bp, Bp-Praha rail; helyi devizában.	MTÜ / DMO / hotelek	+10–15% régiós szegmens.
Value-added csomag-portfólió. Fürdő + kultúra + gasztró; euróban is kommunikálva, nem árkedvezmény.	Hotel revenue mgmt.	RevPAR ne essen –10% alá.
Hőség-rezistens programdizájn. Hűtött élmény napközépre, kültéri élmény hűvös órákra.	Attrakciók / DMO	Napközépi forgalom-kiesés <–10%.
Long-haul protection. USA/UK — free extra night + alt routing (USD, árfolyam-védett).	Top-20 4–5* hotel	MICE/prémium retention.

61–90 nap · nyári mentés és átmenet

Akció	Felelős	Eredmény / KPI
Summer rescue kampány. Jún–aug last-minute, „Budapest just-add-yourself.”	MTÜ / hotelek	Last-minute pickup +15%.
Shoulder-season conversion. Aug végétől nov-ig: ősz mint új csúcs (hűvösebb, kényelmesebb).	DMO / marketing	Szept-okt vendégéjszaka +5%.
MICE retention. Q3–Q4: hibrid, rugalmasság, 2027 carry-over.	BTM / venue szöv.	MICE portfólió 90% retention.
Liquidity + FX stress test. Top-100 belvárosi hotel + vendéglátó, 6 és 12 hét; FX-szenáriók.	Pénzügy / bank	Munkatóke 12 hét fedezet.

Források ezen az oldalon:

- 1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>
 2 KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29). <https://www.ksh.hu/turizmus-vendeglatalas>
 5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.). <https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>
 9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

12 · TRIGGER MATRIX

Frissített operatív riasztómátrix

Frissítve · 2026-06-30

A trigger matrix feltételes cselekvési algoritmus. A júniusi verzió öt aktuális csatornára épül: menetrend/pontosság, időjárás, árfolyam, forrásmix és Budapest jel. Ha egy riasztó jel aktiválódik, a hozzá tartozó azonnali intézkedés indul.

Trigger (riasztó jel)	Mi történt? (forrás)	Azonnali intézkedés
Pontosság tartós romlás	Eurocontrol: en-route időjárási késés tartósan >45%. ⁵	BUD-érintettség audit; transzfer-protokoll élesedik; flex rebook kötelező.
Hőség/vihar riasztás	HungaroMet: hőség + zivatar/vihar veszélyjelzés. ⁹	Esőterv aktiválás; szabadtéri program-átütemezés; vendég-értesítés.
EUR/HUF tartósan <350	ECB/MNB: EUR/HUF tartósan 350 alá megy. ^{3,4}	Value-added arány emelése; eurózónás árkedvezmény-tilalom; long-haul/USD fókusz; FX-fedezet.
KSH külf. vendégéjszaka tovább romlik	KSH havi: orsz. külföldi éjszaka -3,4%-ról tovább romlik. ¹	Forgatókönyv egy szinttel feljebb; szektor playbook.
Budapest külf. vendég mélyül	KSH: Bp külföldi vendég -1,4%-ról tovább romlik. ¹	Exec call; teljes mixváltás; long-haul protection + régiós drive maxra.
Nagy európai hub disruption	FRA/AMS/LHR tartós törlés-hullám (TTW jelzés, aggregátor). ⁸	Alt routing playbook (VIE, PRG, MUC); DMC contingency; reassurance komm.
Hormuzi eskaláció	CNBC/energiapiac: tranzit tovább esik, prémium nő. ⁷	Likviditási stresszteszt; üzemanyag-szcenário; 3. fokú komm. csomag.
OTA pickup -10%	Top-30 belvárosi hotel pickup -10% 2 hét.	Last-minute kampány, value-added bundlók, drive max budget.

Források ezen az oldalon:

- 1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>
- 3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>
- 4 ECB — Euro reference exchange rates, idősor (eurofxref-hist). <https://www.ecb.europa.eu/stats/eurofxref/eurofxref-hist.zip>
- 5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21). <https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>
- 7 CNBC — Strait of Hormuz shipping/oil, 2026-06-26. <https://www.cnbc.com/2026/06/26/strait-of-hormuz-shipping-oil-us-iran.html>
- 8 Travel and Tour World — Európai járatkésések/törlések (aggregátor), 2026-06-28. <https://www.travelandtourworld.com/news/article/4ocl7zdxpjr6/>
- 9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

13 · SZEKTOR PLAYBOOK

Szegmensenkénti cselekvési csomagok

Operatív listák, nem stratégiai irányelvek

Szállodák

- Cancellation policy: 48h ingyenes lemondás 2026 jún–okt foglalásra; free rebooking +30 napra.
- Flight-disruption + weather guarantee: +1 ingyenes éjszaka törölt/késsett járat vagy súlyos vihar esetén.
- Value-added (nem árkedvezmény): fürdő + kultúra + gasztro csomag euróban is kommunikálva.
- Hosszabb tartózkodás: 3+1, 5+2 ajánlatok; long-haul 7 éjszaka; RevPAR-védelem.
- FX-tudatos árazás és cash-flow: 12 hetes stresszteszt; banki backup-line ősz előtt; részleges FX-fedezet.

Éttermek és bárók (kiemelt: belvárosi high-fixed-cost)

- Fix költség audit: bérlet, energia, munkaerő — nyári szegmentált nyomásra kalibrálva.
- Devizatudatos árazás: EUR-listán dinamikus árrevízió a 350–370 sávban; menü-mérnökség a marzusra.
- Lokális beszerzés: alacsonyabb import-kitettség az erős forint és a költségoldal védelmére.
- Hőség-protokoll: hűtött belső tér napközépen, terasz a hűvös órákra; eső esetén beültetési terv.
- Bundling hotelekkel: dinner + city tour + transzfer csomagok.

Dunai hajók és attrakciók

- Időjárás-rugalmasság: ingyenes átfoglalás más napra vihar/hőség esetén (max 24h).
- Multi-day pass: Budapest Card, attrakció-bundle 48–72h tartózkodású vendégeknek.
- Belföldi családi targeting: élmény-csomagok (nem ár), hűtött/fedett programok.
- Ősz: kulturális mélymerülés, „after-summer Budapest” a hűvösebb, kényelmesebb szezonra.

DMC-k, tour operátorok, repülőtér / transzfer

- Contingency: minden major útvonalra 2 alt transzferterv; backup vezető-pool több nyelven.
- Long-haul prémium concierge: USA, UK — magas érintkezésű, USD-bevételű (árfolyam-védett) szegmens.
- Disrupted-arrival kit: voucher (taxi, kávé, hotel discount) 2 órást késés vagy vihar esetén.
- BKK + airport koordinált info: magyar + idegen nyelvű real-time hub- és időjárás-üzenetek.

Önkormányzat / DMO / városmarketing

- Egységes EN/DE/IT/ES/FR/HU kommunikáció; árfolyam- és hőség tudatos value-messaging.
- Forrás-piaci diverzifikáció: régiós drive dedikált kampánya MTÜ + helyi DMO.
- Heti dashboard publikálás: nyitott KPI-tracker — átláthatóság = koordináció.
- 2027 pozicionálás: „Budapest as a flexibility & value champion” branding.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>
3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>
9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

14 · KOMMUNIKÁCIÓ

„Reachable, flexible, safe — and worth staying longer.”

A kommunikáció önmagában keresleti tényező

Bizonytalan menetrendi, időjárási és árfolyam-környezetben az utazó azt választja, aki őszintén elismeri a kockázatot, de világosan megmutatja, hogy kezelve van. Az őszinteség + rugalmasság + érték = bizalom. Ez a fejezet a négy üzenetpillért és a csatorna-mátrixot rögzíti.

A négy üzenetpillér

- „Reachable” — Budapest jól elérhető: Ryanair, Wizz, easyJet, Lufthansa, BA, Delta, LOT, ITA aktív; vasút, autó, busz közvetlen. Az európai légikapacitás erős (napi 35 319 járat, +2% YoY).⁵
- „Flexible” — top-50 belvárosi szállás/attrakció rugalmas lemondás, átfoglalás, flight-delay safe, hőség-esőterv. „Foglald most, módosítsd később.”
- „Safe” — biztonságos közép-európai metropolisz; politikailag stabil, jó közbiztonság, egészségügyi infrastruktúra; hőség- és viharprotokollal.
- „Worth staying longer” — a magasabb jegyár hosszabb tartózkodással térül meg; value-added csomag, nem árverseny. „Make the flight worth it.”

Mit ne mondj?

- Ne tagadd a kockázatot. A „minden rendben” a legkockázatosabb üzenet.
- Ne ígérj olyat, amit nem tudsz tartani (pl. „no cancellation” helyett rugalmas rebooking).
- Ne pánikolj, de ne is szépíts. KSH május: Bp belföldi vendég +2,9%, külföldi -1,4%.¹
- Ne nyiss árversenyt. Erős forint mellett az árkedvezmény marzsot öl — a value-added a helyes út.^{10,11}

Csatorna	Üzenet	Cél piac
Saját web (visitbudapest.com)	„Flexible, reachable, safe, worth staying longer” hub minden nyelven.	Globális — minden szegmens
OTA / Booking / Expedia	Free cancellation, rugalmas rebooking, flight-delay safe ikon.	Last-minute, közvetlen reláció
Google / Meta paid social	Regiós drive target: AT/SK/CZ/PL/RO autós, value csomagok.	Drive piacok
LinkedIn / B2B	MICE retention, hibrid, free venue switch.	Corporate, MICE
Trade média (Travel Weekly, Skift)	Budapest crisis-resilience, „we're handling it”.	Tour operátor, OTA, B2B
PR / sajtó	Heti dashboard publikálás — átláthatóság = bizalom.	Nemzetközi média

Források ezen az oldalon:

¹ KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

⁵ Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.). <https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

¹⁰ Turizmus.com — Erős forint és a beutaztatás (Danubius, Continental, Motivation).

<https://turizmus.com/cikk/business-travel/eros-forint-euro-arfolyam-beutaztat-as-turisztikai-szolgaltatok-danubius-continental-motivation>

¹¹ Portfolio / GKI — Kinek mennyire fáj a túl erős forint, 2026-06-30.

<https://www.portfolio.hu/gazdasag/20260630/kinek-mennyire-faj-a-tul-eros-forint-magyarorszagon-846388>

15 · KPI DASHBOARD

Heti tracker — mi mozog, mi nyom és mi reagál?

Frissítve · 2026-06-30

A KPI-dashboard heti operatív műszerfal. Két szintje van: vezérlő mutatók (mi történik a piacon) és budapesti reakciómutatók (mi történik a városban). Ha a két szint együtt mozog, egy forgatókönyv aktiválódott — a válasz a trigger mátrix.

Vezérlő mutatók (pillanatkép · 2026-06-30)

KPI	Forrás	Riasztási küszöb	Aktuális állapot
KSH külf. vendég (havi)	KSH	<-5% YoY	+0,2% (május) — stabil. ¹
KSH külf. vendégéjszaka	KSH	<-8% YoY	-3,4% (május) — figyelmeztet. ¹
Budapest külf. vendég	KSH	Tovább mélyül	-1,4% (május) — enyhe nyomás. ¹
EUR/HUF (MNB/ECB)	MNB / ECB	<350 erősödés	~354,3 (06-29) — erős. ^{3,4}
Eurocontrol napi járat	Eurocontrol	Tartós esés	35 319 (+2% YoY, W25) — erős. ⁵
En-route időjárási késés	Eurocontrol	>45% tartósan	47% (W25) — aktív. ⁵
Jet fuel (havi)	IATA	Tartós emelkedés	-16,3% MoM (máj.) — enyhült. ⁶
Hőség/vihar riasztás	HungaroMet	Aktív veszélyjelzés	Aktív (06-30) — figyelni. ⁹
Hormuz tranzit	CNBC / energiapiac	Tartós esés	62 átkelés (06-24, 53% YoY) — figyelni. ⁷

Budapesti reakciómutatók

KPI	Forrás	Riasztási küszöb	Aktuális
OTA pickup index (Q3 hotelek)	STR, OTA Insight	-10% 2 hét	Monitor
Cancellation rate (top-30 hotel)	Hotel PMS	+2 pp YoY	Monitor
ADR / RevPAR (havi)	STR Budapest	RevPAR -10%	Monitor — FX-szűrt
Value-added csomag-arány	Hotel revenue mgmt.	Cél: növekvő	Indítás folyamatban
Drive/rail régiós érkezés	MTÜ + DMO	<-5% YoY	Monitor — Q3 fókusz
Hőség-rezistens program arány	DMO / attrakciók	Cél: növekvő	Indítás folyamatban

Heti rituálé

Hétfő 9:00 — DMO, top-5 szállodalánc, BUD, MTÜ 30 perces stand-up. Péntek 16:00 — heti dashboard publikálás az iparág felé.

Ez maga a koordinációs infrastruktúra: a dashboard nem riport, hanem közös döntési felület.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

3 MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>

4 ECB — Euro reference exchange rates, idősor (eurofxref-hist). <https://www.ecb.europa.eu/stats/eurofxref/eurofxref-hist.zip>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

6 IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.

<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>

7 CNBC — Strait of Hormuz shipping/oil, 2026-06-26. <https://www.cnbc.com/2026/06/26/strait-of-hormuz-shipping-oil-us-iran.html>

9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

16 · ZÁRÓ ÜZENET

Nem védekezés, hanem áttérítés, érték és rugalmasság

Frissítve · 2026-06-30

A budapesti turizmus 2026 nyári sokkja a június 30-i adatok alapján nem COVID-szintű összeomlás, és nem általános európai fizikai kerozinhiány — hanem egy jól strukturált, mérhető, kezelhető árfolyam + menetrend + időjárás + bizalom + forrásmix sokk.^{1,5,9} A dominó Európában az 5. dominónál aktív, Budapestnél a 6. dominó mozog (Bp belföldi vendég +2,9%, külföldi -1,4%), de a 7. dominó nem általános válság, csak szegmens-szintű nyomás.¹ A kerozinár enyhült, a légikapacitás erős, de a pontossági, hőség- és árfolyam-kockázat valós.^{5,6,9}

Az opportunista mozgás négy iránya 2026. június 30-án

- (1) Régiós drive és vasúti piacok — AT, SK, CZ, PL, RO, RS, HR; árfolyam-védett, alacsony légi-kitettségi.
- (2) Hosszabb tartózkodás és érték a UK, DE, IT, ES, FR, CH piacokon; value-added, nem árkedvezmény.
- (3) Prémium és long-haul (USD-ben költő) védelme direct route protection és premium assurance termékekkel — árfolyamtól védett.
- (4) Kommunikáció mint termék: rugalmas, őszinte, koordinált, árfolyam- és hősgtudatos — „reachable, flexible, safe, worth staying longer”.

A cél nem védekezés, hanem áttérítés, érték és rugalmasság

Aki gyorsan újracsomagolja Budapestet — más ritmusra, más útvonalra, más mixre, és értékre az áverseny helyett — nem túléli a 2026-os nyarat, hanem nyertesként kerül ki belőle.

Az eldőlő dominó elrendezhető. Pesszimista helyzetkép, opportunistá mozgás — a „hogyan igen”, nem a „miért nem”.

A három legfontosabb akció a következő 7 napban

- Route + FX + weather dashboard live a hét végéig — BUD seat capacity, Eurocontrol pontosság, ECB/MNB EUR/HUF, HungaroMet riasztás, KSH havi külf. vendég/éjszaka. Heti exec call hétfő 9:00.^{1,3,5,9}
- Cancellation policy + value-added átalakítása top-50 belvárosi hotelnél: 48h ingyenes átfoglalás, flight-delay safe, hőség-esőterv, euróban is kommunikált value-added csomag (nem árkedvezmény).
- Régiós drive és rail kampány élesítése AT/SK/CZ/PL/RO célpiacokra; árfolyam-védett, drive-friendly pozíció. Azonnali indulás.

Ez a kézikönyv a 2026. június 16-i KSH-korrekciós kiadás 2026. június 30-i teljes frissítése (friss KSH május, Eurocontrol W25, IATA jet fuel, ECB/MNB EUR/HUF, HungaroMet veszélyjelzés, CNBC Hormuz). A forgatókönyvek nem előrejelzések, hanem tervezési tartományok. Az adatok a hivatkozott források dátumáig érvényesek. A következő KSH turisztikai gyorstájékoztató 2026-07-29-re várható; heti aktualizálás javasolt a trigger mátrix és a KPI dashboard alapján.

Források ezen az oldalon:

1 KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés). <https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>

2 KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29). <https://www.ksh.hu/turizmus-vendeglatas>

5 Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).

<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>

9 HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>

17 · FORRÁSOK

Hivatkozott források — minden link kattintható

A számozás megegyezik a dokumentumban használt felső indexekkel.

1. KSH Gyorstájékoztató — Turizmus, 2026. május (magyar, irányadó közlés).
<https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/tsz/tsz2605.html>
2. KSH — Turizmus, vendéglátás tematikus oldal (tárgyhó 2026. máj.; köv. publ. 2026-07-29).
<https://www.ksh.hu/turizmus-vendeglatas>
3. MNB — Hivatalos devizaárfolyamok (EUR/HUF kb. 354,30). <https://www.mnb.hu/arfolyamok>
4. ECB — Euro reference exchange rates, idősor (eurofxref-hist).
<https://www.ecb.europa.eu/stats/eurofxref/eurofxref-hist.zip>
5. Eurocontrol — European Aviation Overview, 2026 Week 25 (jún. 15–21.).
<https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-european-aviation-overview-2026-week-25>
6. IATA — Air cargo demand up in May (jet fuel ár), 2026-06-29.
<https://www.iata.org/en/pressroom/2026-releases/06-29-air-cargo-demand-up-may/>
7. CNBC — Strait of Hormuz shipping/oil, 2026-06-26.
<https://www.cnbc.com/2026/06/26/strait-of-hormuz-shipping-oil-us-iran.html>
8. Travel and Tour World — Európai járatkésések/törlések (aggregátor), 2026-06-28.
<https://www.travelandtourtworld.com/news/article/4ocl7zdxpjr6/>
9. HungaroMet / met.hu — Veszélyjelzés, 2026-06-30 05:50. <https://www.met.hu/idojaras/veszelyjelzes/index.php>
10. Turizmus.com — Erős forint és a beutaztatás (Danubius, Continental, Motivation). <https://turizmus.com/cikk/business-travel/eros-forint-euro-arfolyam-beutaztat-as-turisztikai-szolgaltatok-danubius-continental-motivation>
11. Portfolio / GKI — Kinek mennyire fáj a túl erős forint, 2026-06-30.
<https://www.portfolio.hu/gazdasag/20260630/kinek-mennyire-faj-a-tul-eros-forint-magyarorszagon-846388>
12. Bankmonitor — Forinterősödés: olcsóbb külföldi nyaralás.
<https://bankmonitor.hu/mediatar/cikk/forint-erosodes-iden-tenyleg-olcsobban-nyaralhatunk-kulfoldon/>
13. Infostart — Elemző: a külföldi nyaralást tervezők is örülhetnek (EUR/HUF 350–370 sáv).
<https://infostart.hu/gazdasag/2026/06/09/elemzo-a-kulfoldi-nyaralast-tervezok-is-orulhetnek-a-forint-erosodesenek>
14. TradingPedia / ING — Forint stabil, MNB-kamatvágás-várakozás; mid-year EUR/HUF cél 350.
<https://www.tradingpedia.com/2026/06/09/hungarian-forint-holds-firm-ahead-of-expected-nbh-cuts/>
15. Privátbankár — Az erős forint alávág a hazai turizmusnak.
<https://privatbankar.hu/cikkek/turizmus/az-eros-forint-alavag-a-hazai-turizmusnak.html>

Forrásminőségi megjegyzés

A KSH-ra kizárólag a magyar nyelvű hivatalos közlésből hivatkozunk (a korábban félrevezető angol oldal nem irányadó).

A Travel and Tour World (8. forrás) aggregátor jellegű — operatív jelzésként kezeljük, nem hivatalos statisztikaként. Az elsődleges statisztikai források: KSH (magyar), Eurocontrol, IATA, ECB és MNB.

IMPRESSZUM

Szerző, kontakt és módszertan

Szerző	Tóth Mihály — marketingkommunikációs szakértő
Szervezet	AUCTORIS vállalatfejlesztés
Mobil	+36 30 489 1212
E-mail	mihaly@auctoris.hu
Cím	1132 Budapest, Visegrádi u. 47b, VH11 Irodaház
Web	auctoris.hu
Dokumentum	Budapest dominóhatás kézikönyv — 2026-06-30 frissített kiadás
Korábbi kiadás	2026-06-16 KSH-korrekciós kiadás

Frissítés indoka: új adatok (KSH 2026. május magyar gyorstájékoztató, Eurocontrol Week 25, IATA jet fuel, ECB/MNB EUR/HUF, HungaroMet veszélyjelzés, CNBC Hormuz) alapján a forecast-sávok újrapályázása, a KSH előtti nowcast blokk, az önálló hőség/extrém-időjárás fejezet és az önálló EUR/HUF fejezet bevezetése.

Felhasználás: vezetői szintű döntéstámogató anyag Budapest turizmus, vendéglátás, szállodaipar, attrakciók és városmarketing számára.

Készült AUCTORIS arculattal. Adatfeldolgozás és elemzési háttér: Perplexity Computer. A dokumentum a hivatkozott források alapján készült; az adatok a megjelölt dátumokig érvényesek. A KSH-adatokra kizárólag magyar hivatalos forrásból hivatkozunk. Heti aktualizálás javasolt.